

DICHIARAZIONE DI SOSTENIBILITÀ 2025

*Sintesi per la comunicazione*

A35 Brebemi



# Brebemi 2030



# Un'infrastruttura al servizio del territorio

## Cari lettori,

**A35 Brebemi nasce per connettere territori e generare sviluppo.** Oggi questa missione si amplia: essere un'infrastruttura capace di creare valore nel tempo, integrando performance economica, innovazione e responsabilità verso ambiente e comunità.

Il 2025 rappresenta un passaggio chiave in questo percorso. A risultati economici solidi — **€153 milioni di ricavi e €113 milioni di EBITDA** — si affianca una scelta strategica chiara: proseguire su base volontaria nella rendicontazione di sostenibilità, rafforzando trasparenza e capacità di governo in un contesto normativo in evoluzione.

Nel corso dell'anno abbiamo definito "**Brebemi 2030**", la strategia che integra la sostenibilità nel nostro Piano Industriale lungo tre direttrici: **Infrastruttura sostenibile, Eccellenza nel servizio, Persone e governance**, anche in accordo alla nostra **Capogruppo Aleatica**.

Un Piano nato già da tempo e che restituisce già in risultati concreti: **-78% delle emissioni dirette**, consumi di energia elettrica **100% da fonti rinnovabili**, un'**Arena del Futuro** dedicata a sperimentazioni avanzate per una mobilità sostenibile; utilizzo crescente di materiali circolari, con il **62% delle manutenzioni con asfalto riciclato**; elevati standard di sicurezza, certificati anche dal riconoscimento **iRAP 4 stelle**, oltre a un'attenzione costante al benessere e alla crescita delle nostre persone, con oltre **3.000 ore di formazione** nel 2025.

**Guardando avanti, l'impegno è continuare a investire lungo le direttrici individuate, rafforzando la resilienza dell'infrastruttura, migliorando la qualità del servizio e consolidando il contributo al territorio offrendo una piattaforma di valore per persone, imprese e ambiente.**



**Matteo Milanesi,**  
Direttore Generale

# I numeri chiave di A35 Brebemi



*Siamo una società concessionaria che gestisce un'infrastruttura strategica per il territorio, con un modello basato su sicurezza, continuità ed efficienza. Integriamo soluzioni tecnologiche innovative e pratiche sostenibili migliorare la sicurezza e la qualità del servizio agli utenti e nel contempo ridurre l'impatto ambientale.*

**Giuseppe Mastroviti, Direttore Tecnico e di Esercizio**



**62,1 km**

l'estensione dell'autostrada A35 Brebemi (Brescia-Bergamo-Milano)

**1° project financing**

del settore in Italia per la realizzazione dell'infrastruttura

**€1.760 mln**

l'investimento per i lavori di realizzazione dell'infrastruttura

**Posizione strategica**

parte della rete autostradale del Nord Italia, che collega la tangenziale est A58 di Milano all'autostrada A4 Torino-Trieste

**Aleatica**

dal 2020, parte del Gruppo che gestisce 20 concessioni in 7 Paesi e 366 milioni di veicoli all'anno su 1.154 km

**18**

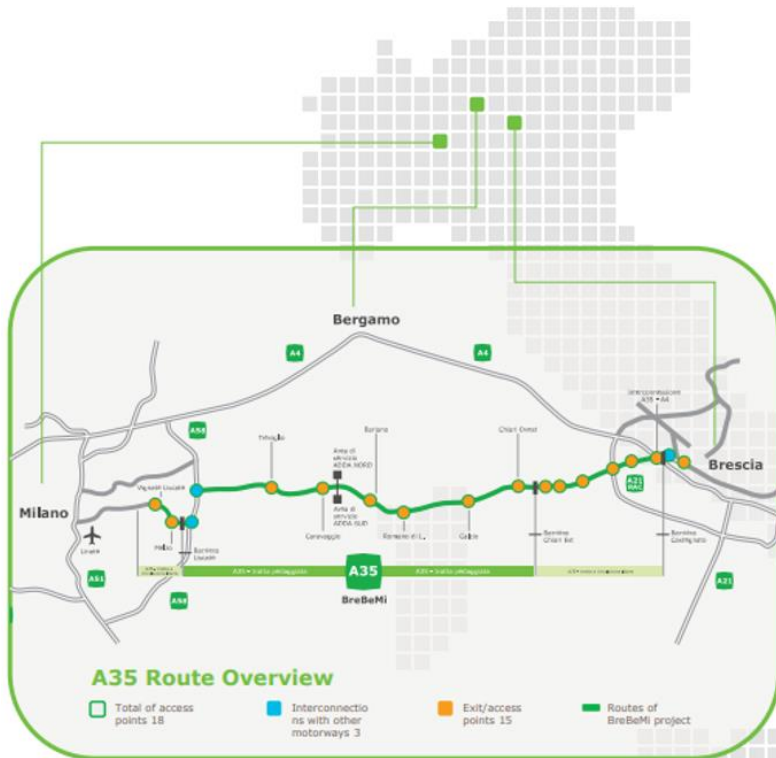
punti di accesso all'autostrada e 3 interconnessioni con A4 e A58

**>28.000**

i Veicoli Teorici Giornalieri Medi (VTGM) nel 2025 (+3,4% vs 2024, +250% dal 2014).

**€153,3 mln**

i ricavi 2025 (+11% vs 2024) con € 113,2 mln di EBITDA (+11,7% vs 2024)



*La crescita dei ricavi ed Ebitda è la dimostrazione della qualità del servizio e di una capacità unica di gestione dell'asset fisico supportata da una strategia di investimento orientata all'innovazione e alla sostenibilità, capace di coniugare redditività, creazione di valore nel lungo periodo e riduzione dell'esposizione ai rischi di transizione.*

**Alberto Algisi, CFO**



# Il nostro percorso di integrazione della sostenibilità

La Società opera all'interno del **Gruppo Aleatica**, con cui condivide indirizzi strategici e un impianto di governance strutturato, che costituisce il riferimento per l'evoluzione del percorso di sostenibilità.

In questo contesto, **A35 Brebemi ha scelto di intraprendere su base volontaria un percorso di integrazione della sostenibilità nei propri processi**, con l'obiettivo di rafforzare i presidi gestionali, migliorare la trasparenza verso gli stakeholder e contribuire in modo concreto allo sviluppo sostenibile del territorio.



*Operiamo all'interno di un Gruppo internazionale e con una governance strutturata, che ci consente di affrontare i temi di sostenibilità con un approccio solido e integrato. In questo contesto, la scelta di intraprendere su base volontaria questo percorso riflette la volontà di dotarci di strumenti concreti di gestione, rafforzare la trasparenza e contribuire in modo responsabile allo sviluppo sostenibile.*



**Ilaria Napoli**  
Responsabile  
Ambiente e  
Sostenibilità



# Identificare i temi che contano

L'analisi di doppia rilevanza è il processo attraverso cui l'azienda identifica i temi di sostenibilità più significativi, considerando sia gli impatti generati sul contesto esterno sia i rischi e le opportunità che possono influenzarne le performance economico-finanziarie.

A35 Brebemi, pur operando in un perimetro di rendicontazione volontaria, ha scelto di adottare tale approccio in linea con gli standard europei.



## I temi rilevanti per A35 Brebemi

E	<ul style="list-style-type: none"> <li>Adattamento climatico</li> <li>Mitigazione climatica</li> <li>Energia</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Inquinamento dell'aria</li> <li>Biodiversità</li> <li>Economia circolare</li> </ul>	
S	<p><b>Forza lavoro propria</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Equilibrio vita-lavoro e benessere</li> <li>Salute e sicurezza</li> <li>Parità di genere e diversità</li> <li>Formazione</li> </ul>	<p><b>Catena del valore</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Condizioni di lavoro</li> <li>Parità di trattamento e opportunità</li> </ul> <p><b>Comunità interessate</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Impatti legati al territorio</li> </ul>	<p><b>Consumatori e utilizzatori finali</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Libertà di espressione e accesso ad informazioni</li> <li>Salute e sicurezza</li> </ul>
G	<ul style="list-style-type: none"> <li>Cultura delle imprese</li> <li>Protezione degli informatori</li> <li>Prevenzione corruzione</li> </ul>		

## Il processo di coinvolgimento degli stakeholder esterni

Il coinvolgimento degli stakeholder esterni rappresenta un elemento centrale per A35 Brebemi, in quanto consente di integrare nella valutazione di sostenibilità le istanze del territorio e dei soggetti direttamente interessati dalle attività della Società.

In continuità con il percorso avviato nel 2024, nel 2025 Brebemi ha quindi rafforzato il dialogo con interlocutori chiave, coinvolgendo **rappresentanti delle amministrazioni comunali interessate dalla tratta**, dei principali **parchi naturali attraversati** – tra cui il Parco Adda Nord, il Parco Oglio Nord e il Parco del Serio – nonché componenti degli organi societari.

I contributi raccolti hanno consentito di cogliere eventuali evoluzioni del contesto territoriale e ambientale e sono stati integrati nell'aggiornamento dell'analisi di doppia rilevanza, garantendo una rappresentazione più completa e aderente alle priorità e alle aspettative degli stakeholder esterni.

Amministrazioni comunali



Parchi naturali



Membro CdA Brebemi



# Brebemi 2030: 3 pilastri tematici e 11 linee di sviluppo

## INFRASTRUTTURA SOSTENIBILE

1. Ridurre le **emissioni di gas a effetto serra** (Scopo 1 e 2) generate lungo la catena del valore
2. Costante verifica della **resilienza** del tratto autostradale e degli asset esposti a rischi climatici fisici
3. Aumentare la **circolarità** dei materiali utilizzati e il reimpiego di una percentuale di asfalto riciclato
4. Garantire la tutela di **biodiversità ed ecosistemi** lungo l'infrastruttura autostradale



## ECCELLENZA NEL SERVIZIO

5. Aumentare il numero di **utenti raggiunti** tramite campagne di sensibilizzazione e le **tecnologie a supporto della sicurezza**
6. Migliorare la **soddisfazione** e il **dialogo** con gli utenti, aumentando l'accessibilità dei servizi grazie al digitale e tramite campagne d'ascolto
7. Continuare a garantire **tempi di risposta** brevi a eventuali reclami e **informazioni puntuali** su cantieri e servizi forniti



## PERSONE E GOVERNANCE

8. Diminuire il **tasso di infortuni** anche grazie a formazioni mirate e strumenti tecnologici
9. Promuovere una cultura della **diversità**, rafforzando lo **sviluppo delle competenze**, il **welfare** e l'**engagement** dei dipendenti
10. Azzerare i rischi di **corruzione**, rafforzare la **cybersecurity** e integrare criteri di sostenibilità nel processo di **selezione e gestione dei fornitori**
11. Aumentare l'**impatto positivo sul territorio** attraversato dall'infrastruttura



# Infrastruttura sostenibile: i risultati 2025 e gli obiettivi 2030

Obiettivo	Baseline 2024	Risultato 2025	Obiettivo 2030
<b>Ridurre le emissioni di gas a effetto serra (Scopo 1 e 2) generate lungo la catena del valore</b>			
<b>Riduzione delle emissioni</b> di Scopo 1 e 2	2.340 tco <sub>2</sub>	78%	<b>80%</b>
<b>Auto green</b> nella flotta aziendale	48%	78%	<b>100%</b>
<b>Punti di erogazione per la ricarica</b> elettrica aziendale ( <i>dato cumulato</i> )	3	3	<b>16</b>
<b>Impianti di illuminazione</b> SAP sostituiti a LED sul totale degli impianti da sostituire	22%	66% di	<b>100%</b>
KW di <b>potenza fotovoltaica</b> installata ( <i>dato cumulato</i> )	39,05 KW	49,05	<b>135,05</b>
Fornitura di <b>energia elettrica da fonti rinnovabili</b>	100%	100%	<b>100%</b>
<b>Costante verifica della resilienza del tratto autostradale e degli asset esposti a rischi climatici fisici</b>			
<b>Momenti formativi</b> sulle dotazioni infrastrutturali per gestire i rischi climatici ( <i>dato cumulato</i> )	-	1	<b>5</b>
<b>Tratta coperta da analisi dei rischi</b> climatici fisici e di transizione	-	30%	<b>100%</b>
<b>Aumentare la circolarità dei materiali utilizzati e il reimpiego di una percentuale di asfalto riciclato</b>			
Km di manutenzione eseguiti con <b>l'utilizzo di RAP</b>	63%	62%	<b>80%</b>
<b>RAP impiegata nella miscela</b> di usura drenante	25%	25-30%	<b>30%</b>
<b>Garantire la tutela di biodiversità ed ecosistemi lungo l'infrastruttura autostradale</b>			
<b>Piantumazioni</b> previste lungo la tratta autostradale ( <i>dato cumulato</i> )	100	120	<b>250</b>
<b>Ettari</b> sottoposti a interventi di rigenerazione ( <i>dato cumulato</i> )	1 ha	1,5	<b>3,5</b>

# La resilienza ai rischi climatici e la decarbonizzazione

## Resilienza climatica

A35 Brebemi è stata costruita con un approccio ingegneristico pensato per gli eventi estremi: **viadotti a doppia struttura**, **vasche di laminazione** e **pompe ridondanti** garantiscono continuità anche in caso di alluvioni, mentre un **sistema di monitoraggio** in tempo reale e lo **studio idrogeologico 2024-26** rafforzano la capacità di prevenire i rischi. A inizio 2026 è stata **avviata l'analisi dei rischi climatici** sugli asset, con l'identificazione e l'analisi dei rischi fisici e dei rischi e delle opportunità di transizione.

## Parco mezzi

Il parco auto conta **32 autovetture**, di cui il **78% ibrido o full electric**. Includendo furgoni e mezzi da cantiere, la quota di **ibridi o full electric raggiunge il 50%**, con 26 unità su 52.

## Illuminazione LED

A35 Brebemi ha avviato un progressivo piano di sostituzione dei corpi illuminanti con lampade a tecnologia LED. Nel 2025 sono stati sostituiti **163 corpi illuminanti** presso gli svincoli di Travagliato est e ovest, portando il totale a **449 unità sostituite dal 2021**.

## Pannelli fotovoltaici

A dicembre 2024 sono stati installati 2 impianti fotovoltaici pilota sotto i 20 KW. A fine 2025 il piano si è ampliato con l'installazione di un terzo impianto da 9,2 kW presso l'area Arena del Futuro a Chiari, portando la potenza installata a **48,25 kW**.

**-78%**

la riduzione delle emissioni dirette (Scopo 1) e indirette (Scopo 2) al 2025 rispetto al 2020, con l'obiettivo di raggiungere una riduzione dell'80% al 2030

**100%**

la fornitura di energia elettrica da fonti rinnovabili certificate, per gli uffici di Brescia, il Centro Manutenzione di Fara Olivana con Sola e l'intera tratta autostradale



# Il sostegno alla mobilità sostenibile

## Scontistica per gli utenti green

A35 Brebemi, in collaborazione con Telepass, riconosce uno **sconto flat del 30% sul pedaggio** ai veicoli leggeri full electric e ai mezzi pesanti alimentati a GNL.

## Stazioni di ricarica per auto elettriche e distributori di GNL

Dal marzo 2021, presso le aree di servizio Adda nord e Adda sud, il Gruppo ha attivato **stazioni di ricarica per auto elettriche**. L'infrastruttura conta oggi 2 colonnine da 10 kW e 16 di elettrica fast (250 kW). Presso le aree di servizio sono inoltre presenti anche le prime **stazioni di rifornimento GNL**.

## WiBiCharge

A dicembre 2025, A35 Brebemi ha ottenuto un finanziamento europeo nell'ambito del programma Horizon Europe per il progetto **Efficient Wireless Stationary Bidirectional Charging Solutions for Road Light Duty Vehicles (WiBiCharge)**. L'iniziativa mira allo sviluppo di soluzioni di ricarica wireless bidirezionale orientate a inclusività, sostenibilità ed efficienza energetica.

## Impatto della mobilità elettrica

Al fine di valutare la fattibilità di un'infrastruttura di ricarica efficiente per i veicoli elettrici lungo la tratta, A35 Brebemi ha commissionato al Politecnico di Milano uno studio sull'impatto della mobilità elettrica sull'autostrada, che fornisce un quadro decisionale utile per **pianificare in modo scalabile e resiliente l'infrastruttura di ricarica**.

## Arena del Futuro



Uno spazio dove A35 Brebemi ha implementato la tecnologia **Electric Road System (ERS)** per un'autostrada a induzione elettrica.

Il sistema **Wireless Power Transfer (WPT)** è la soluzione ottimale per il contesto della rete autostradale, permette ai veicoli elettrici di ricaricarsi viaggiando su corsie dedicate.

Il progetto ha visto la realizzazione di un **anello sperimentale** alimentato con una potenza di 1MW, situato in un'area privata dell'autostrada A35 nei pressi dell'uscita di Chiari Ovest.

## 1 km

la tratta pilota dell'Arena del Futuro, in cui è in corso di studio l'innovativa tecnologia DWPT o induzione dinamica, per la ricarica dei veicoli elettrici in movimento.

# La manutenzione al centro del modello di circolarità

Nel 2025, A35 Brebemi ha prodotto circa **148 tonnellate di rifiuti**, in calo dell'84% rispetto all'anno precedente, principalmente per effetto del ciclo di manutenzione straordinaria delle vasche di disoleazione che ha cadenza quinquennale. L'86% dei rifiuti è destinato allo smaltimento, il 14% a recupero. I rifiuti pericolosi rappresentano il 3% del totale.

## Il riciclo del fresato d'asfalto

Dal 2023 il Gruppo **riutilizza il materiale granulato riciclato dal fresato (RAP) nelle miscele, per il rifacimento dello strato di usura drenante**, un progetto sviluppato con l'Università di Parma e Mapei.

La quota di RAP impiegata è stata progressivamente incrementata dal 20% nel 2023, al 25% nel 2024 e fino al 30% su alcune tratte nel 2025.

Uno studio LCA ha confermato una riduzione del Global Warming Potential fino al 20% con miscele al 35% di RAP, rispetto alle miscele vergini.

## Fino al 30%

il materiale riciclato nella miscela di usura drenante ottenuto dalla fresatura degli strati di pavimentazione dell'autostrada stessa (vs 20% nel 2023)

“**Ricicla Brebemi ti premia**”

Nel 2025, A35 Brebemi ha rinnovato la collaborazione con Chef Express per la campagna «**Ricicla Brebemi ti premia**» presso l'Area di Servizio Adda Nord. L'iniziativa prevede l'installazione di una macchina compattatrice per bottiglie monouso in PET, per **incentivare il riciclo tra gli utenti**. A ogni conferimento, viene erogato un buono sconto del 10% su prodotti disponibili presso il punto ristoro Chef Express.

**Barriere certificate EPD**

Lungo la A35, **le barriere di sicurezza installate sono dotate di Environmental Product Declaration (EPD)**, certificazione di prodotto ambientale conforme allo standard ISO 14025 e alla norma EN 15804, che attesta e quantifica il profilo ambientale lungo l'intero ciclo di vita. Le barriere sono **realizzate per oltre l'81% in acciaio non legato zincato proveniente da materiale riciclato**, riducendo il consumo di materie prime vergini.

# La biodiversità lungo la tratta

## L'Oasi di Biodiversità

**125 alberi** per gli insetti impollinatori e **1 ettaro di prato nettarifero**, in collaborazione con 3Bee.

Monitoraggio continuo tramite immagini satellitari, sensori bioacustici IoT, **1 sensore spectrum** e **5 arnie con tecnologia Hive-Tech**, per il rilevamento dei parametri di circa **1,5 milioni di api** e della presenza di **impollinatori selvatici**.

Estensione del monitoraggio all'avifauna con 2 sensori: nel 2025 **1.804 rilevamenti relativi a 47 specie** diverse.

**Sessione formativa online sulla biodiversità** per i dipendenti, in collaborazione con 3Bee, seguita da un **evento aziendale di piantumazione** nell'Oasi con la partecipazione di 10 collaboratori.

Progetto "**Ambasciatori della Biodiversità**", con il coinvolgimento di 65 studenti di una scuola primaria del territorio (6-8 anni) per la sensibilizzazione sul ruolo degli impollinatori.

## Passaggi faunistici

Nell'ambito della progettazione e costruzione dell'autostrada, sono stati realizzati **23 passaggi faunistici**, per consentire il transito delle specie animali e preservare la loro libertà di movimento, riducendo l'isolamento delle popolazioni animali.

In corrispondenza degli imbocchi sono state installate **siepi plurifilari arbustive di invito**, per schermare il rilevato stradale e attirare la fauna selvatica verso l'ingresso dei passaggi.



## Disoleatori e impianti di fitodepurazione

I **208 disoleatori** lungo la tratta trattano le acque di prima pioggia e intercettano eventuali sversamenti accidentali.

La manutenzione avviene con cadenza quinquennale e a seguito di ogni evento potenzialmente inquinante. Il Gruppo potenzia la loro efficacia con **impianti di fitodepurazione**, aree umide che trattano le acque meteoriche attraverso processi chimici, fisici e biologici, grazie all'interazione tra substrati, piante acquatiche e microrganismi.



# Eccellenza nel servizio: i risultati 2025 e gli obiettivi 2030

Obiettivo	Baseline 2024	Risultato 2025	Obiettivo 2030
<b>Aumentare il numero di utenti raggiunti tramite campagne di sensibilizzazione e le tecnologie a supporto della sicurezza</b>			
<b>Ragazzi raggiunti</b> tramite campagne di sensibilizzazione sulla sicurezza stradale ( <i>dato cumulato</i> )	1.662	2.340	>4.000
<b>Utenti raggiunti</b> tramite campagne di sensibilizzazione sulla sicurezza degli operatori lungo la tratta	125	200	>1.600
<b>Simulazioni</b> per la gestione delle emergenze che coinvolgono l'utenza da parte del personale Brebemi ( <i>dato cumulato</i> )	1	-	3
<b>Sessioni di controllo</b> di secondo livello organizzate con la Polizia ( <i>dato cumulato</i> )	-	1	3
<b>Progetti innovativi</b> per la sicurezza in strada	-	1	3
<b>Tratta coperta</b> dal monitoraggio dei droni	7%	13%	26%
<b>Migliorare la soddisfazione e il dialogo con gli utenti, aumentando l'accessibilità dei servizi grazie al digitale e tramite campagne d'ascolto</b>			
<b>Comunicazioni digitalizzate</b> per le imprese	0%	0%	100%
<b>Richieste di fatturazione</b> online	0%	0%	100%
<b>Indice di gradimento</b> per rilevare il grado di soddisfazione utenti	8,2	>8,3	>8,5
<b>NPS score</b> per rilevare il grado di soddisfazione degli utenti	>40%	>58%	>66%
<b>Utenti intervistati</b> tramite campagne di ascolto ( <i>dato cumulato</i> )	300	600	>3.000
<b>Continuare a garantire tempi di risposta brevi a eventuali reclami e informazioni puntuali su cantieri e servizi forniti</b>			
<b>Reclami</b> con risposta nei tempi previsti dalla Carta dei Servizi	>85%	>88%	>97%
<b>Ordinanze</b> cantieri con durata dei lavori >5 giorni, comunicate con almeno 48h di anticipo	85%	100%	100%

# L'esperienza dell'utente e la qualità del servizio

A35 Brebemi garantisce informazioni tempestive su eventi che possono condizionare il viaggio e itinerari alternativi attraverso **il Punto Assistenza Clienti, il numero verde, i televisori presso le aree di servizio Adda nord e sud, i pannelli a messaggio variabile in itinere e nei punti di accesso all'autostrada, i comunicati radio, i canali social e il sito aziendale**. Il presidio h24 del personale e la rete di monitoraggio hardware e software assicurano continuità e affidabilità del servizio. Le esigenze degli utenti vengono raccolte e analizzate attraverso canali di ascolto strutturati.

## Comitato Customer Care



La Direzione di Aleatica ha istituito il Comitato Customer Care per **valorizzare il feedback degli utenti come leva di miglioramento continuo**.

Attraverso l'analisi dei comportamenti e delle scelte dell'utenza, il Comitato ha delineato **5 profili tipo**, ciascuno con bisogni e aspettative specifiche, per sviluppare strategie di ascolto personalizzate.

## Dialogo con utenti e autotrasportatori



Nel 2025 sono state organizzate **4 giornate di confronto con gli utenti** presso le Aree di Servizio Adda Nord e Sud, in cui sono state raccolte complessivamente **557 survey** per comprendere la percezione della clientela. I questionari hanno registrato un **Net Promoter Score (NPS) pari a 77,2%**.

Per gli **autotrasportatori**, il Gruppo ha somministrato **100 survey** presso l'Azienda Italtrans, registrano un **NPS del 75%**.

## Partnership con FAI di Brescia



A35 Brebemi ha avviato una partnership con la Federazione Autotrasportatori Italiani (FAI) di Brescia, ampliando il perimetro di ascolto degli autotrasportatori.

Attraverso l'invio di una **newsletter dedicata** ai 2.700 associati, il Gruppo ha invitato gli autotrasportatori a **compilare un questionario** per raccogliere feedback sull'esperienza di viaggio e a identificare potenziali aree di miglioramento.

# L'innovazione e la tecnologia al servizio della sicurezza

## FLASH-LED

**Innovativo sistema di segnalazione stradale brevettato** per la segnalazione rapida e altamente visibile in caso di incidenti e ostacoli. Quattro dispositivi robotici compatti si posizionano automaticamente in diagonale per chiudere la corsia, con funzionamento telecomandato che consente all'operatore di operare in sicurezza senza esporsi al traffico.

## SOPHY-AI GUARDIAN

Soluzione tecnologica sperimentata per la sicurezza degli operatori lungo la tratta. Sensori installati su un carrello mobile, integrati con software basato su AI, **monitorano in tempo reale l'area di lavoro e rilevano veicoli in avvicinamento**. Al superamento del perimetro definito, il sistema attiva un allarme acustico e luminoso e notifica la Centrale Operativa.

## FURGONE PER LA POSA AUTOMATICA DEI CONI

**Sistema di posa coni semiautomatica** per ridurre l'esposizione degli operatori al rischio in presenza di traffico. Il mezzo è equipaggiato con una giostra di stoccaggio a 12 file e capacità fino a 252 coni, un sistema di convogliamento, postazione operatore dedicata con dispositivi di sicurezza, telecamere e monitor, sistemi luminosi e pannelli a messaggio variabile, interfacce touch screen e sistemi di guida assistita.

## AUTONOMOUS ROAD ASSET MONITORING

In partnership con AI View Group, il Gruppo **monitora gli asset autostradali tramite due droni con termocamere gestiti da remoto**. Il sistema rileva in tempo reale lo stato di pavimentazione, recinzioni e barriere antirumore, oltre a code, veicoli fermi e ostacoli. I dati vengono trasmessi alla Centrale Operativa per la pianificazione degli interventi. Nel 2026 è prevista l'introduzione di un terzo drone.

# La prevenzione e l'educazione alla sicurezza

## Safety star

Prima autostrada in Italia a ottenere la **certificazione iRAP** con un punteggio di **4 stelle su 5**, che attesta l'impegno di A35 Brebemi verso la sicurezza degli utenti.



## Le simulazioni di sinistro con istituzioni ed enti territoriali

Il Gruppo conduce **simulazioni di sinistro**, con il coordinamento della Prefettura di Bergamo e con il coinvolgimento nell'attività di tutti gli Organi interessati durante casi di emergenza autostradale.

## Le analisi del tasso di incidentalità

In sinergia con la Polizia Stradale, A35 Brebemi conduce analisi del tasso di incidentalità, sia su base semestrale sia in seguito a eventi critici, come incidenti fatali, per identificare le aree a maggior concentrazione di sinistri e definire azioni correttive.

## Le verifiche dello stato psicofisico degli utenti

Nel 2025 è stata condotta, in collaborazione con la Polizia Stradale, una **sessione di controllo notturno per la verifica dello stato psicofisico dei conducenti**, con chiusura completa della tratta e deviazione del traffico verso le aree di servizio.

**Autostrada facendo – Andiamo sul Sicuro**

A35 Brebemi aderisce all'associazione Autostrada Facendo per la promozione della sicurezza stradale nelle scuole. Nel 2025 l'iniziativa si è svolta a Treviglio il 28 e 29 ottobre, coinvolgendo **oltre 680 studenti provenienti da 11 scuole**.

**#(S)heWorks I Care**

Iniziativa internazionale promossa da ASECAP per **sensibilizzare gli utenti autostradali sul rispetto del personale operativo** in tratta. Il 25 giugno 2025, A35 Brebemi ha ospitato l'iniziativa presso le aree di servizio Adda Nord e Adda Sud.

**Educazione stradale nelle scuole**

Il 23 maggio 2025, gli operatori di A35 Brebemi hanno partecipato all'iniziativa "**Non fare lo sbronzo quando guidi**", presso l'IIS Statale Lorenzo Gigli di Rovato (Brescia). L'evento ha coinvolto circa 300 studenti in una giornata interamente dedicata alla filiera della sicurezza stradale.

**Pullman azzurro**

Su invito del Ministero dell'Interno – Polizia Stradale, il Gruppo ha aderito al progetto per la **realizzazione del Pullman Azzurro**, in collaborazione con la Società 1000 Miglia. Il mezzo è allestito come simulatore di guida sicura e permette di vivere situazioni di rischio realistiche in un ambiente protetto, promuovendo comportamenti corretti.

# Persone e Trasparenza: i risultati 2025 e gli obiettivi 2030

Obiettivo	Baseline 2024	Risultato 2025	Obiettivo 2030
<b>Diminuire il tasso di infortuni anche grazie a formazioni mirate e strumenti tecnologici</b>			
Mantenimento del tasso infortunistico	2,2	1	0,8
<b>Promuovere una cultura di diversità, rafforzando lo sviluppo delle competenze, il welfare e l'engagement dei dipendenti</b>			
Donne nella forza lavoro propria	33%	33%	36%
Iniziative all'anno a supporto della diversità, equità e inclusione	2	1	Almeno 2
Ottenimento della Certificazione della Parità di Genere	Off	Off	UNI PdR 125:2021
Giorni di congedo di paternità all'anno rispetto alla norma (10 gg)	+2	+2	+5
Popolazione aziendale destinataria di visite mediche integrative	0%	15%	100%
Grado di soddisfazione dei dipendenti rilevato nei questionari interni	54%	72%	>80%
Ore di formazione complessive non obbligatoria	3.220	3.250	3.450
<b>Azzerare i rischi di corruzione, rafforzare la cybersecurity e integrare criteri di sostenibilità nel processo di selezione e gestione dei fornitori</b>			
Ottenimento Certificazione per la prevenzione della corruzione	off	ISO 37001	ISO 37001
Indice di maturità cyber dell'Azienda	1,6	3,6 su 5	5 su 5
Fornitori ad alto rischio ESG con azioni di miglioramento e ingaggio	0%	-	100%
<b>Aumentare l'impatto positivo sul territorio attraversato dall'infrastruttura</b>			
Iniziative culturali, sportive e sociali in collaborazione con enti locali e realtà del terzo settore	0	1	13
Ore di volontariato aziendale	20	20	240
Donazione di mezzi per il trasporto di bambini con disabilità ( <i>dato cumulato</i> )	0	0	2

# Il benessere, l'inclusività e la crescita delle nostre persone

Il Gruppo si avvale di una forza lavoro composta principalmente da lavoratori dipendenti con contratti a tempo indeterminato. Circa il **77%** della popolazione aziendale ha un'età **inferiore o uguale a 50 anni** mentre il **13%** è **under 30**. Le **donne rappresentano il 33%** sul totale dei dipendenti.

## 168 persone

di cui il 96% a tempo indeterminato.  
15 nuovi assunti nella squadra, di cui 7 donne.

### Il benessere del personale



**Welfare aziendale:** sistema su più dimensioni, a supporto del benessere economico e della crescita formativa dei dipendenti e delle loro famiglie.

**Supporto psicologico:** servizio Sygmund di supporto psicologico digitale che offre ai dipendenti fino a 3 sedute gratuite.

**Mentoring:** servizio gratuito, volontario e confidenziale, per supportare i dipendenti nel rientro al lavoro dopo assenze prolungate.

## Zero

infortuni registrati nel 2025

### La parità di genere



**Comitato DEI Aleatica:** partecipazione al Comitato DEI di Aleatica per la definizione della strategia in materia di Diversità, Equità e Inclusione, affiancata dall'istituzione di un proprio Comitato DEI interno per promuovere iniziative specifiche per la Business Unit.

**Corsa StraWoman:** nel 2024, copertura della quota di iscrizione alla corsa per i collaboratori interessati e donazione a WeWorld, organizzazione impegnata in 26 Paesi nella tutela di donne e minori in contesti di vulnerabilità.

## >2

iniziative DEI all'anno, al 2030

### Lo sviluppo delle competenze



**Formazione non obbligatoria sulla salute e la sicurezza:** 1.597 ore di formazione, con il coinvolgimento di 126 dipendenti tra Brebemi e Argentea.

**Formazione per la parità di genere:** moduli su selezione del personale senza bias, comunicazione inclusiva e dialogo.

**Aleatica Stars:** programma che premia i dipendenti che si distinguono per valori, comportamenti virtuosi e risultati.

## 3.220

ore di formazione non obbligatoria

# La governance e la catena del valore responsabile

## Governance

### Etica e integrità

i valori che orientano le attività del Gruppo grazie al Codice Etico e di Condotta, il Modello Organizzativo 231, le Linee Guida Whistleblowing e le Politiche aziendali

### I-Care

la piattaforma interna per segnalare illeciti e comportamenti non etici, tutelando l'anonimato dei soggetti segnalanti

### 3,6/5

l'indice di maturità cyber del Gruppo, che adotta un framework di gestione dei rischi informatici basato su standard internazionali, soluzioni tecnologiche avanzate e processi di valutazione e revisione periodica.

#### Certificazione ISO 37001

A livello di Gruppo Aleatica, A35 Brebemi ha ottenuto la certificazione ISO 37001, lo **standard internazionale dedicato ai sistemi di gestione per la prevenzione della corruzione**. Attesta l'adozione di un framework strutturato volto a prevenire, individuare e gestire potenziali fenomeni corruttivi, attraverso controlli interni, due diligence, formazione e meccanismi di segnalazione.

#### Governance della sostenibilità

A35 Brebemi ha avviato un percorso per definire un **modello di governance della sostenibilità**, che integra indirizzo strategico, coordinamento operativo e presidio dei dati.

## Fornitori

### Supply chain ESG

100% dei nuovi contratti con fornitori sensibili viene sottoposto ad assessment ESG, con integrazione di criteri ambientali, sociali e di governance nei processi di valutazione e selezione, tramite apposito questionario, in coerenza con il percorso di due diligence adottato da Aleatica

### Codice di condotta fornitori

stabilisce le linee guida minime che guidano il comportamento etico di fornitori e appaltatori

# La creazione del valore condiviso sul territorio

A35 Brebemi si interfaccia quotidianamente con una pluralità di comunità locali, tra cui i **comuni serviti dall'infrastruttura**, i **parchi naturali limitrofi –Parco Adda Nord, Parco Oglio Nord e Parco del Serio – le istituzioni universitarie e di ricerca, le associazioni culturali e turistiche del territorio e i cittadini.**

**€1,2 mlrd**

i benefici economici, sociali e ambientali generati per la comunità nei primi 10 anni di Brebemi (2014-2023)

## Impatto sul territorio

In occasione del 10° anniversario, il Gruppo ha commissionato ad AGICI uno **studio volto ad analizzare i benefici generati dall'infrastruttura**, che ha evidenziato ricadute dirette — riduzione dei costi di trasporto, delle emissioni di CO<sub>2</sub>, dell'inquinamento acustico e dell'incidentalità — e indirette, legate alla maggiore connessione dei territori, alla competitività delle imprese locali e all'attrattività di nuovi investimenti.

## Totem informativi

Installati nelle aree di servizio i totem informativi "Sei in Lombardia", **strumenti digitali che segnalano ai viaggiatori le mete culturali, naturalistiche e turistiche** nelle vicinanze dell'autostrada. Nel 2025 l'offerta è stata arricchita con tre nuovi contenuti dedicati alle destinazioni di Cortenova, Cassina de' Pecchi e Morengo.

## Valorizzazione del patrimonio culturale

Confermata la partnership con l'associazione Pianura da Scoprire, sostenendo **13 giornate di apertura di 25 tra castelli, palazzi e borghi medievali nelle province di Brescia, Bergamo, Cremona e Lodi**, ogni prima domenica del mese da marzo a novembre. Nel 2025 la rete si è arricchita di una nuova adesione e di una collaborazione con il circuito Ville Aperte in Brianza.

## Newsletter

Con cadenza trimestrale, il Gruppo pubblica una **newsletter dedicata alle novità di A35 Brebemi e del territorio**. Nel 2025, dopo il riavvio della raccolta iscrizioni a seguito dell'adeguamento alle nuove normative sulla privacy, la newsletter ha raggiunto circa 400 iscritti con un tasso di apertura del 60%.

# A35 Brebemi



Scopri di più sul nostro sito web

[www.brebemi.it](http://www.brebemi.it)

Sezione Sostenibilità

Knowledge Partner  
**TEHA Group**

Progetto grafico  
**Consilium Hub**

